



## Contents

会長室から、こんど～です

経営まめ知識

いまさら聞けない相続税の仕組みシリーズ

12

2019  
Vol.193

たいせい通信のメール配信をいたします。  
ご希望される方は、下記のメールアドレスに、件名を【たいせい通信メール配信希望】とし、  
お名前、会社名、電話番号を明記の上、送信ください。

[info@taiseikeiei.co.jp](mailto:info@taiseikeiei.co.jp)



大成経営コンサルティンググループは、財務会計総合コンサルタント業として、  
企業経営に関するあらゆるご相談にワンストップで対応しております。

◆(株)大成経営開発・・・財務会計総合コンサルティング <http://www.taiseikeiei.co.jp>

◆(株)大成財産コンサルタンツ・・・相続相談・終活相談・資金調達運用  
会社売買・生命保険損害保険 <http://www.fzc-souzoku.com>  
(九州相続センター) 不動産・営業支援代理店業

◆エルアコンサルティング(株)・・・生命保険、損害保険 <https://elaa.co.jp>

◆(株)大成アフェクション・・・居宅介護支援、通所介護事業

◆(株)大成グローバルトレーディング・・・商社、貿易業務

■大成経営総合事務所

清永税理士事務所・飛石税理士事務所・徳留税理士事務所・浦野税理士事務所・高木社会保険労務士事務所・竹馬社会保険労務士事務所・社会保険労務士あきおか事務所・おかもと社会保険労務士事務所・いしはら社会保険労務士事務所・的場土地家屋調査士事務所・行政書士法人エド・ヴォン

(株)大成経営開発 統括室発行 Tel: 096-377-1101 Fax: 096-377-1114

## 会長室から、こんど～です

11月まではそんなに寒くなかったのですが、やっぱり師走、急に寒くなりました。時の経つのは早いもので、私が東京事務所に行くようになったのは2009年9月からなのでもう10年過ぎました。この時のたいせい通信に、「小学校から24歳まで東京、埼玉で育った私ですが、今ではもうすっかり熊本県人……。やっと波に乗って歩けるようになりました。」と書いていました。あれから10年で今ではすっかり東京の人になっていると自分で思っている私です（笑）

さて今年を振り返ってみると

一番は皇位継承で平成から令和へ元号が変わったことです。

次に仕事柄、消費税が8%から10%に引き上げられたことです。これがまた大変！

個人的には孫が一人増えます。（25日の予定が楽しみです）

こんなことを思いながらこの時勉強していた《社長ノート》という本を読み返していました。

### 【プロの仕事人になる】

まずプロとアマの差はとことん限界まで挑戦した経験があるかどうかで決まる。

本当にこれ以上はだめと思ったその先に本当の限界があり、その限界を目指して努力することがその人の能力をプロレベルに引き上げるとあります。

### 【プロの仕事人になるための条件】

「①やる気、②専門能力、③調整能力、④人望、⑤健康」

の5つを必要条件として持ち合わせていて、

「①自分で考え、仕事を楽しむ、②苦勞の経験を積んでいる、③成功経験を積み重ねる努力をしている」

の3つの条件を十分条件として出来ている人が、プロの仕事人であるといえるでしょう。

常に壁にぶつかりながらも、楽しみながら仕事に取り組んでいくと、自然に条件を満たしてプロといえます。すべてがそんなに難しいことではないと思いますが、壁にぶつかったときになかなか楽しくやろうと思える余裕がないのが現実だと思います。

自分との戦いになり、その人の持っている性格によっては病気になったり、逆に投げ出し、辞めたりします。

それは社長でなくとも、働いている誰もが経験することではないでしょうか？

そんなことを乗り越えてきた人が、リーダーになり社長になっていきます。その社長はまた、経営という仕事の中で壁にぶつかり、自分と闘いながら成長していく。立場、環境が違えば考えも違ってくるのです。

今年もたいせい通信をお読みいただきありがとうございました。

また来年も皆様のお役に立てるよう皆で頑張ってます。

ありがとうございました。



(株)大成経営開発会長 近藤記

## 経営まめ知識：『言い切ることの重要性』

今年も残すところあと1ヶ月になりました。1年の締めくくりですので悔いのないよう過ごしたいですね！

先日、お客様との何気ない会話の中で、「～だと思いませんでなく、～という理由で～です。」と言い切れる方に仕事を依頼したいと話されていました。この内容を聞いて私は、自分がそのように出来てるのか考えさせられました。「失敗したらどうしよう・・・」、「うまくできるかな・・・」、「できなかったら恥ずかしい・・・」等々の理由で自分に逃げ道を作っているのではないかと。

学校の試験は、決まった問題が出され答えは一つしかありません。

しかし、社会人になってからの問題は**正解がいくつもある場合が往々にしてある**かと思います。

そもそも問題を自分が発見しないといけないかもしれません。しかも、その正解（問題発見）は変化していくため、数年前は正解だったやり方も時代の流れで間違いになったりするかと思います。

常に自問自答してより良い方法を探していく必要があるかと思います。

「**いい切る力**」はどれだけ受験勉強を頑張っても知識があっても、自分の頭で考える力やコミュニケーション能力がないとつかないのかと思います。一般的に言われているフレーズで**頭がいいのではなく、地頭がいいということ**でしょうか。10年程前に、マイケルサンデル教授のハーバード白熱教室という講義や、これからの正義の話しをしようという著書が話題になりました。

この内容は、自分の頭で考えることの重要性について考えさせられます。

例えば、君は路面電車の運転手で、時速100キロの猛スピードで走っている。

先に5人の労働者がいることに気付いて電車を止めようとするが、

ブレーキが利かない。そのとき、脇にそれる路線があることに気付く。

しかしそこにも働いている人が1人いる。

ブレーキは利かないがハンドルは利くので、ハンドルを切って脇の路線に入れば、

1人を殺してしまうけれども、5人は助けることができる。

あなたはどうしますか？ という問いです。



正直、正解はないと思います。しかし、自分の頭で考える力や自分の価値観はどこにあるのかを発見するにはいいかと思います。気になられた方は、ぜひ一度ご一読ください！

私も改めて読み直したのですが、自分の頭の中が整理されて考える力が付きますので「**言い切る力**」が付きそうです！

最後に、今年も残すところわずかとなりましたが、弊社は年内12月27日（金曜日）まで通常通り営業いたします。なお、新年は1月6日（月曜日）より開始いたします。

どうぞ、よいお年をお迎えください！





## いまさら聞けない相続税の仕組シリーズ

### 「連帯債務と連帯保証」

相続が発生し、相続税の計算をする際、葬式費用や借入金等の被相続人(亡くなった方)が本来支払わなければならない債務をプラスの財産から差し引く事が出来ます。

その差し引く事を**債務控除**と言いますが、債務控除でご質問頂くのが「**連帯債務と連帯保証は債務控除出来るのか?**」です。

#### ■連帯債務とは?

一つの借入金において債務者が複数人いて債務者の順番がなく、全員に支払いの責任がある債務です。  
では、**借入金の連帯債務者であった被相続人の債務は相続人が負担しなければならないか?**

答えは、

「はい」 相続財産であり、相続人が引き継がなければいけません。

#### ■債務控除の評価

1.連帯債務者のうちで債務控除を受けようとする者の負担すべき金額が明らかとなっている場合

>その明らかとなっている金額

2.負担すべき金額が明らかになっていない場合

>平等の割合で債務控除の対象となります。

また、連帯債務者のうちに弁済不能の状態にある者があり、かつ、求償して弁済を受ける見込みがなく、その弁済不能者の負担部分をも負担しなければならないと認められる場合

>その負担しなければならないと認められる部分の金額も債務控除可能

※計算が複雑なので、税理士へ要相談

#### ■連帯保証(保証債務)とは?

保証債務とは、債務者が債務を返済できない場合に、その債務を肩代わりすることをいいます。

では、**借入金の連帯保証人であった被相続人の保証債務は相続人が負担しなければならないか?**

答えは、

- 保証債務の相続については、銀行交渉が必要です。
- 債務控除は、権者から請求されるか不明で、請求されたとしても主たる債務者に求償できるということから、確実な債務には該当しないため、原則として、債務控除の対象とはなりません。

ただし、主たる債務者が、

- 主たる債務者が弁済不能の状態にあるため、保証人がその債務を履行しなければならない場合
- 主たる債務者に求償権を行使しても弁済を受ける見込みのない場合

の状況に共に該当する場合には、債務控除ができます。

以上でございます。



 岡村 泰



**編集後記:** 街を歩けば、あちらこちらから聞こえてくるクリスマスソング。年末の喧騒と華やかさが同居する独特の雰囲気こそ12月ですね。師走という言葉からも、なんとなく気忙しい感じもします。クリスマスや大晦日などの年末イベントがせまってくる期待感もあって、楽しくてワクワクしてくる時期でもあります。どんな楽しいイベントを過ごすにしても、健康でなければ楽しめませんよね。インフルエンザ流行の時期にも気を付けて、早めの予防をしていきましょう(´-`)-☆